



KOMMUNALFÖRBUNDET

PARTNERSKAP INLAND – AKADEMI NORR

ÅRSREDOVISNING 2025

Innehållsförteckning

INLEDNING	5
VERKSAMHET OCH AKTIVITETER 2025	5
SAMVERKAN MED YRKESHÖGSKOLAN	5
KOMPETENSARENA NORRBOTTEN – UPPBYGGNAD OCH IMPLEMENTERINGSSTÖD (JAN–SEPT)	5
DATADRIVNA ARBETSSÄTT OCH METODUTVECKLING	6
INTERNATIONELLT GENOMSLAG OCH KUNSKAPSUTBYTE (ICDE)	6
ERFARENHETSUTBYTEN OCH OMVÄRLDSSAMVERKAN	6
SAMLAD BEDÖMNING AV VERKSAMHETSÅRET	6
PÅGÅENDE PROJEKT	6
OPERATIV KOMPETENSFÖRSÖRJNING (2025–2027)	6
KOMPETENSARENA NORRBOTTEN (2025–2027) – AKADEMI NORR SOM SAMVERKANSPART	7
DIGITAL IMPACT NORTH (EDIH) (2023-04-01–2026-06-30)	7
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	8
ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING	8
ORGANISATION	9
VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING	10
VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN	10
FINANSIELLA RISKER	10
PENSIONSÅTAGANDEN	10
HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE	11
STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETEN	11
UTVÄRDERING AV FÖRBUNDETS FÖLJSAMHET TILL KOMMUNALT ÄNDAMÅL OCH KOMMUNALA BEFOGENHETER	11
<i>Lokaliseringsprincipen</i>	11
<i>Likställighetsprincipen</i>	12
<i>Självkostnadsprincipen</i>	12
<i>Samlad bedömning</i>	12
GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING	12
KOMMUNALFÖRBUNDETS OCH PROJEKTENS BUDGETUPPFÖLJNING	13
<i>Kommunalförbundets budgetuppföljning</i>	13
<i>Projektverksamhetens budgetuppföljning</i>	14
<i>Uppföljning av finansiella mål</i>	14
UPPFÖLJNING AV VERKSAMHETSMÅL	14
ÖVERGRIPANDE MÅL: VÅR REGION ERBJUDER BÄTTRE FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UTBILDNING, UTVECKLING OCH TILLVÄXT	15
DELMÅL 1: VÅR REGION SKA HA ÖKAT SIN ANDEL MEDBORGARE MED EFTERGYMNASIAL UTBILDNING	16
DELMÅL 2: VÅR REGION SKA HA ÖKAD TILLGÅNG TILL EFTERGYMNASIALA UTBILDNINGAR.	16
DELMÅL 3: VÅR REGION SKA HA STÄRKT SINA FÖRUTSÄTTNINGAR ATT VARA ATTRAKTIV FÖR MEDARBETARE, STUDENTER OCH ANORDNARE AV EFTERGYMNASIALA UTBILDNINGAR.	16
HORISONTELLA MÅL	16
SAMLAD BEDÖMNING	17
BALANSKRAVS RESULTATET	17
VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN	17
FÖRVÄNTAD UTVECKLING	18
LÅNGSIKTIGA UTVECKLINGSFÖRUTSÄTTNINGAR	18
FINANSIELLA RAPPORTER	19
RESULTATRÄKNING	19
BALANSRÄKNING	20
KASSAFLÖDEANALYS	21
NOTER	22

REDOVISNINGSPRINCIPER	22
INTÄKTER	22
FORDRINGAR	22
TILLGÅNGAR OCH SKULDER	22
GRÄNSDRAGNING MELLAN KOSTNAD OCH INVESTERING	22
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR	22
NOTER RESULTATRÄKNING	23
NOTER BALANSRÄKNING	24
DRIFTREDOVISNING	25
INVESTERINGSREDOVISNING	25

Inledning

2025 blev året då Akademi Norr gick från att vara en stark utförare med erkänd kapacitet till att tydligt framträda som en transregional systemaktör inom kompetensförsörjning och tillgång till utbildning. Förflyttningen syns i ett ökat inflöde av externa förfrågningar, i vår projektportfölj och i hur arbetssätt och data allt oftare efterfrågas som underlag för beslut, dialog och samverkan.

Samtidigt blev 2025 också året då Akademi Norrs modell fick internationell uppmärksamhet. Genom deltagande i International Council for Open and Distance Education (ICDE) och presentation av den datadrivna modellen i en global kontext stärktes legitimiteten ytterligare – inte bara som ett gott exempel i norra Sverige, utan som ett arbetssätt som är relevant även för andra glesbefolkade regioner som står inför liknande strukturella utmaningar.

Årsredovisningen för 2025 har utformats med hänsyn till iakttagelser i den externa granskningen av 2024, med ambitionen att tydligare koppla verksamhetens resultat till mål, uppföljning och god ekonomisk hushållning.

Sammanfattningsvis är 2025 ett år där Akademi Norr tar ett steg från "vi driver projekt" till "vi driver systemförändring" – med ökande genomslag, bredare samverkan och en modell som efterfrågas både nationellt och internationellt.

Verksamhet och aktiviteter 2025

Under 2025 har Akademi Norr bedrivit verksamhet i linje med direktionens handlingsplan och med ett tydligt fokus på att stärka tillgången till utbildning och bygga långsiktiga strukturer för strategisk kompetensförsörjning i medlemskommunerna. Verksamhetsåret kännetecknades av ökad efterfrågan på Akademi Norrs stöd i frågor som rör utbildningsdialoger, datadrivna underlag, samverkansprocesser och metodik för kartläggning och planering.

Samverkan med yrkeshögskolan

Akademi Norr har under året fortsatt att samordna och utveckla YH-nätverket i norr. Nätverket omfattade 32 aktörer, inklusive två nya aktörer under året. Inom ramen för YH-samverkan har Akademi Norr bidragit i både kvalitets- och utvecklingsfrågor, bland annat genom samverkan med Myndigheten för yrkeshögskolan kring frågor kopplade till examensgrad och genom insatser som stärker kopplingen mellan utbildningsutbud och identifierade kompetensbehov.

Under året medverkade Akademi Norr i framtagning av sökta och beviljade YH-program, bland annat:

- Stödpedagog, studieort Lycksele (samverkan med Medica Education)
- Miljöinspektör, studieort Skellefteå (samverkan med Södertälje kommun/Campus Telge)

Akademi Norr hade även representation i ledningsgrupp för utbildningen Bygglovshandläggare (beviljad 2024) och genomförde aktiviteter kopplade till kompetensutveckling inom bland annat AI i YH-sammanhang.

Kompetensarena Norrbotten – uppbyggnad och implementeringsstöd (jan–sept)

Under perioden januari–september 2025 bidrog Akademi Norr i arbetet med Kompetensarena Norrbotten, med särskilt fokus på att stärka kommunernas genomförandekapacitet och etablera arbetssätt för kartläggning och branschdialog. Arbetet omfattade bland annat kommunnätverket "Näringslivsarenan",

fysiska kommunbesök samt återkommande möten med operativa näringslivsutvecklare för både informationsinsatser och praktiskt processarbete.

Som en del av detta arbete etablerades branschdialoger och metodutveckling i syfte att koppla samman enkätunderlag och dialog med branscher. Under året vidareutvecklades även näringslivsenkäten, där struktur och innehåll förfinades i samarbete med branschorganisationer. Akademi Norr tog därtill fram underlag och material för kommunikation och genomförande, såsom tids- och aktivitetsplanering, presentationsmaterial och processunderlag kopplade till kartläggningens logik.

Datadrivna arbetssätt och metodutveckling

En bärande del av verksamheten under 2025 var fortsatt utveckling av datadrivna arbetssätt för strategisk kompetensförsörjning. Akademi Norrs metodik har under året använts i ökande grad som stöd för kommunernas dialoger och prioriteringar, och behovet av gemensamt språk, visualisering och strukturerade processer har fortsatt att utvecklas som en viktig del i att skala arbetssättet och stärka nyttan av data i praktisk planering.

Internationellt genomslag och kunskapsutbyte (ICDE)

Under 2025 uppmärksammades Akademi Norrs datadrivna arbetssätt även i ett internationellt sammanhang genom deltagande i International Council for Open and Distance Education (ICDE). Verksamheten fick därigenom ökad internationell synlighet och nya kontaktytor, särskilt med aktörer som arbetar med liknande utmaningar i glesbefolkade regioner. Detta bidrog till att stärka Akademi Norrs legitimitet och att positionera arbetssättet som relevant även utanför Sveriges gränser.

Erfarenhetsutbyten och omvärldssamverkan

Akademi Norr har under året fortsatt att stärka lärande och omvärldskoppling genom erfarenhetsutbyten och dialoger med andra regionala aktörer i Sverige. Kontakter och samarbeten omfattade bland annat erfarenhetsutbyte med andra kommuner och regioner, dialoger om yrkeshögskola och kompetensförsörjningsmodeller samt planering kopplad till gemensamma arenor och nätverk.

Samlad bedömning av verksamhetsåret

Verksamheten 2025 kännetecknas av ökad efterfrågan på Akademi Norrs kompetens och stöd, ett stärkt metod- och processtöd till kommuner och samverkansparter samt fortsatt utveckling av datadrivna arbetssätt för långsiktig kompetensförsörjning. Året avslutades med ett positivt ekonomiskt resultat, vilket ytterligare stärker förbundets förutsättningar inför kommande verksamhetsår.

Pågående projekt

Operativ kompetensförsörjning (2025–2027)

Operativ kompetensförsörjning är en strategisk satsning som beviljats för perioden 2025–2027 med en total finansiering om 7,7 miljoner kronor. Projektet syftar till att stärka kommunernas förmåga att arbeta långsiktigt och datadrivet med kompetensförsörjning samt att förbättra kopplingen mellan identifierade behov och utbildningsutbud. Under 2025 har projektet etablerats som en central del av Akademi Norrs utvecklingsportfölj och som en plattform för att vidareutveckla och skala de arbetssätt som byggts upp genom tidigare insatser.

Arbetet under 2025 har präglats av uppstart och strukturbyggnad, där fokus legat på att etablera processer för kartläggning, analys och dialog samt att stärka samverkan mellan kommuner, utbildningsaktörer och andra relevanta parter. En viktig del har varit att befästa det datadrivna angreppssättet och skapa förutsättningar för att kommunerna i ökad grad ska kunna omsätta underlag i praktisk planering och prioritering.

Kompetensarena Norrbotten (2025–2027) – Akademi Norr som samverkanspart

Akademi Norr är under 2025 samverkanspart i Region Norrbottens länsomfattande satsning Kompetensarena Norrbotten, med projektperiod 2025-01-02–2027-12-31. Satsningen tar avstamp i de resultat och arbetssätt som utvecklats genom Akademi Norrs tidigare arbete med kompetenskartläggning och analys i samverkan, och samverkan har redan etablerats genom det föregående bryggprojektet. Region Norrbotten har avsatt 1,7 mkr till Akademi Norr för att möjliggöra förbundets medverkan i genomförandet.

Akademi Norrs huvudsakliga bidrag i satsningen är att bistå med metod- och processtöd för datadriven kompetensförsörjning, där logik för kartläggning och analys, samt praktiskt genomförandestöd i kommunernas arbete, är centrala delar. Under 2025 nyttjas även Akademi Norrs supportavtal för enkätverktyg inom satsningen, som en del i att säkerställa ett robust och enhetligt arbetssätt för datainsamling.

Under 2025 har Akademi Norr särskilt bidragit i uppbyggnad och genomförande kopplat till kommunnätverket Näringslivsarenan, inklusive kommunbesök och återkommande arbetsmöten med operativa funktioner. Arbetet har också omfattat framtagning och kvalitetssäkring av underlag som gör modellen användbar i praktiken, såsom presentations- och processmaterial, tids- och aktivitetsplanering samt stöd för kommunikation och genomförande.

Digital Impact North (EDIH) (2023-04-01–2026-06-30)

Digital Impact North är en Europeisk Digital Innovationshub (EDIH) med inriktning mot att stödja organisationers digitalisering och bidra till den digitala omställningen i regionen. Verksamheten omfattar bland annat insatser kopplade till framtidens hälsa, smarta samhällen och hållbar industri. Inom ramen för projektet fungerar Akademi Norr som samverkanspart och som en länk mellan medlemskommuner och näringsliv till universitetets erbjudanden och nätverk. Projektmedlen avser i huvudsak att täcka lönekostnader för Akademi Norrs utbildnings- och verksamhetssamordnare.

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

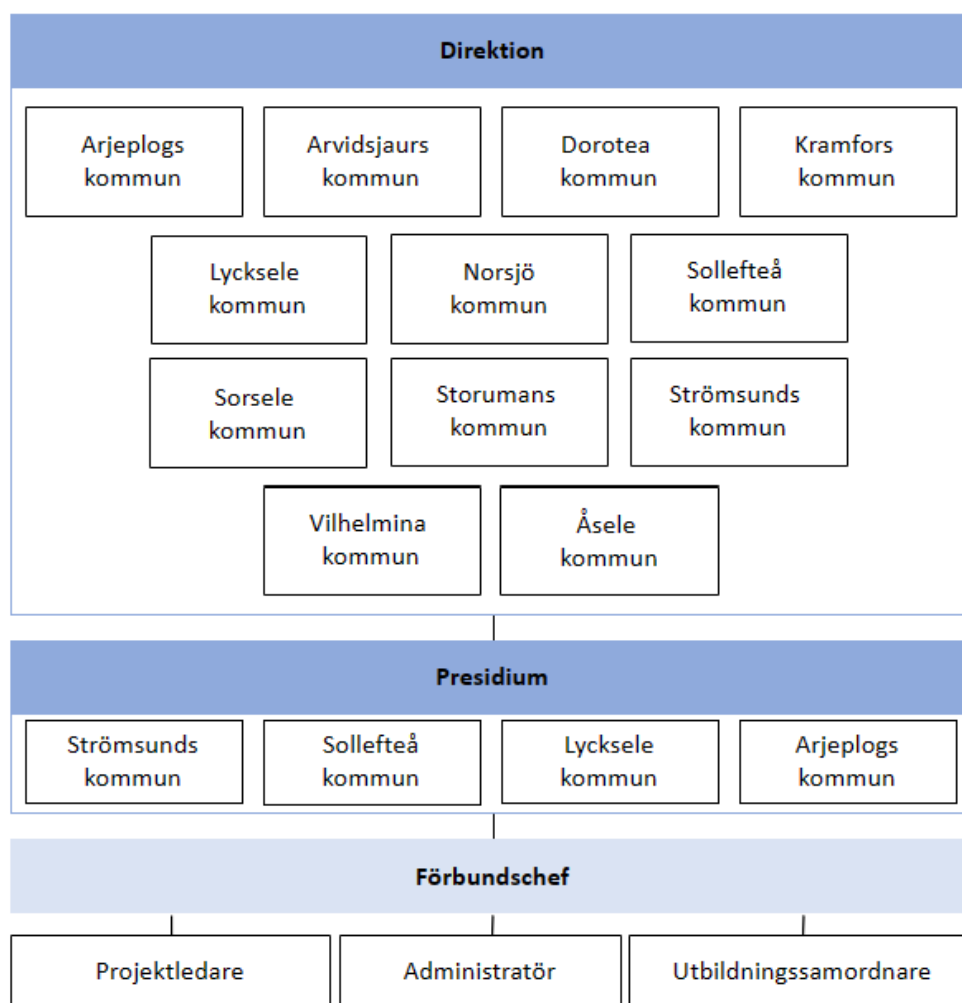
Resultat och kapacitet	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat (tkr.)	-343	-689	267	556	115	498
Årets resultat/intäkter	-15%	-23%	8%	13%	4%	12%
Kostnader/intäkter	114%	161%	95%	93%	102%	93%
Årets resultat/eget kapital	-10%	-26%	9%	16%	3%	12%
Soliditet	87%	62%	85%	75%	79%	75%

Under 2025 tog kommunalförbundets kostnader i anspråk 93 % av intäkterna. Detta innebar ett positivt resultat på 498 tkr. Resultatet är 383 tkr bättre än 2024 års resultat. Årets resultat har ökat det egna kapitalet med 12 %.

Soliditeten uppgick 2025 till 75 % vilket var en sänkning från föregående år med 4 procentenheter. Förklaringen till att soliditeten minskat är att skulderna ökat med 40 procent under 2025.

Organisation

Organisationsschema Akademi Norr



Direktionen består av kommunstyrelsens ordförande eller ordförande i annan nämnd i de tolv ingående medlemskommunerna.

Presidiet/arbetsutskottet består av:

- Ordförande: Susanne Hansson, Strömsund
- Förste vice ordförande: Roland Sjögren, Lycksele
- Andre vice ordförande: Johan Andersson, Sollefteå (till och med 15 oktober)
- Andre vice ordförande: Emelie Wrede, Sollefteå (från och med 16 oktober)
- Isak Utsi, kommunalråd i Arjeplog kommun är invald som ett tillskott till presidiet.
- Förbundschef: Martin Bergvall

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Årets resultat uppgår till **498 tkr**, vilket stärker kommunalförbundets ekonomiska ställning och förutsättningar inför kommande år. Samtidigt har 2025 präglats av en hög aktivitetsnivå och en ökande extern efterfrågan på Akademi Norrs stöd, vilket har ställt ökade krav på planering, prioritering och genomförandekapacitet.

Väsentliga förändringar i verksamheten

Under årets senare del uppstod ett kapacitetsbortfall som påverkade verksamhetens genomförandetakt och skapade längre ledtider i delar av arbetet. Detta hanterades genom omprioriteringar och förstärkt intern samordning, med fokus på att säkerställa kontinuitet i de mest kritiska leveranserna. Situationen synliggjorde samtidigt en ökad sårbarhet i nyckelfunktioner i en verksamhet där efterfrågan och projektportfölj växer snabbare än den samlade resursbasen.

Kapacitetspåverkan kvarstår in i 2026, vilket innebär att Akademi Norr fortsatt behöver arbeta med tydliga prioriteringar, planering och riskmedvetenhet för att säkerställa kvalitet, hållbar arbetsbelastning och leveransförmåga.

Finansiella risker

Inga långfristiga lån har upptagits.

Storleken på det egna kapitalet fastställdes på direktion mötet 2017-11-23 till lägst 2,5 Mkr. Att det finns en buffert för kostnader i samband med en avveckling av kommunalförbundet är det främsta skälet till den fastställda lägsta storleken på det egna kapitalet. Det egna kapitalet uppgår i årsbokslutet 2025 till 4,1 Mkr.

Kommunalförbundets likviditet i form av kassalikviditet minskade med 150 procentenheter från 466% 2024 till 316% 2025. Minskningen beror bland annat på att de kortfristiga skulderna har ökat. Riskerna på kort sikt bedöms vara tillfredsställande när omsättningstillgångarna överstiger skulderna. Kommunalförbundet har en fortsatt god likviditet.

Pensionsåtaganden

Kommunalförbundet Partnerskap Inland Akademi Norr bildades år 2000. Det innebär att inga pensionsåtaganden som avser tiden före 1998 finns.

Händelser av väsentlig betydelse

2025 har varit ett strategiskt nyckelår för Akademi Norr, präglad av ökad efterfrågan på förbundets arbetssätt för datadriven kompetensförsörjning och en tydlig uppväxling i regional och transregional samverkan. Under året etablerades och vidareutvecklades arbetet inom Operativ kompetensförsörjning (2025–2027) och Akademi Norr bidrog samtidigt med metod- och processtöd i Region Norrbottens länsomfattande projektsatsning Kompetensarena Norrbotten (2025–2027), där regionen och kommunerna implementerar ett gemensamt arbetssätt för kartläggning, analys och dialog.

Under hösten publicerades och presenterades även ett nytt kunskapsunderlag om utbildningsnivå och kompetensförsörjning i inlandet. Rapporten visar att 30 procent av de sysselsatta i Akademi Norrs kommuner har eftergymnasial utbildning jämfört med 47 procent i riket, och att gapet återfinns i 34 av 34 branscher. Rapporten presenterades i samband med en gemensam samling i Arjeplog med nära 50 deltagare från Akademi Norrs medlemskommuner.

Under året fick Akademi Norrs modell även uppmärksamhet i ett internationellt sammanhang genom deltagande i International Council for Open and Distance Education (ICDE), där arbetssättet presenterades i samband med konferens i Nya Zeeland.

Akademi Norrs arbete uppmärksammades dessutom nationellt genom Regiostars-nomineringen, vilket ytterligare stärkte förbundets legitimitet och synlighet som modellskapande aktör inom kompetensförsörjning i glesbygd.

Sammantaget visar året att Akademi Norrs metodik och dataunderlag i ökad grad används som grund för prioriteringar, samverkan och gemensam mobilisering – vilket förstärker förbundets roll som systemaktör inom kompetensförsörjning i norra Sverige.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Under 2025 har Akademi Norr bedrivit verksamheten i linje med direktionens handlingsplan och med löpande uppföljning i dialog med direktionen och dess arbetsutskott. Styrningen har fokuserat på att säkerställa genomförandet i projektportföljen, tydliggöra prioriteringar samt följa upp verksamhetens resultat i relation till mål och inriktning.

Under årets senare del påverkades genomförandekapaciteten av ett kapacitetsbortfall, vilket medförde omprioriteringar och förstärkt intern samordning. Uppföljningen har därför haft särskilt fokus på leveransförmåga, ledtider och resursbalans, samt på att säkerställa kontinuitet i de mest kritiska aktiviteterna. Erfarenheterna från 2025 tas med in i 2026 genom fortsatt tydliga prioriteringar och planering, i syfte att säkerställa kvalitet, hållbar arbetsbelastning och långsiktig leveransförmåga.

Utvärdering av förbundets följsamhet till kommunalt ändamål och kommunala befogenheter

Akademi Norr är ett kommunalförbund och omfattas av kommunallagens kommunalrättsliga principer. Under året har verksamheten bedrivits i enlighet med förbundets ändamål och inom ramen för gällande befogenheter. Prövningen har genomförts inom ramen för direktionens uppföljning under året. Nedan redovisas en övergripande bedömning av följsamheten till de centrala principerna.

Lokaliseringsprincipen

Förbundet ska bedriva verksamhet som har anknytning till dess geografiska område eller dess medlemmar. Akademi Norrs verksamhet har under 2025 bedrivits med utgångspunkt i medlemskommunernas behov och inom den geografi som kommunalförbundet omfattar.

Likställighetsprincipen

Förbundet ska behandla sina medlemmar lika, om det inte finns sakliga skäl för annat. Samtliga medlemskommuner är representerade i direktionen och har möjlighet att påverka beslut och inriktning i enlighet med förbundsordning och fastställda arbetsformer. Förbundets finansierings- och avgiftsmodell tillämpas på ett enhetligt och transparent sätt enligt av direktionen beslutade principer, vilket innebär att medlemskommunerna behandlas likvärdigt utifrån samma beräkningsgrunder.

Självkostnadsprincipen

Förbundet får inte ta ut högre avgifter än vad som motsvarar kostnaden för den tjänst eller nytta som tillhandahålls. Akademi Norr bedriver sin verksamhet utan vinstsyfte och avgiftsuttaget syftar till att täcka förbundets kostnader. Årets utfall och flerårsöversikten visar sammantaget att förbundets finansiering och avgiftsuttag hanterats på ett sätt som är förenligt med självkostnadsprincipen.

Samlad bedömning

Sammantaget bedömer direktionen att verksamheten under 2025 bedrivits i enlighet med kommunallagens principer och inom förbundets kommunala ändamål.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunalförbundet Partnerskap Inland Akademi Norr bildades år 2000. Det innebär att inga pensionsåtaganden som avser tiden före 1998 finns. Inga större investeringar är planerade. För större investeringar krävs också medlemskommunernas godkännande (Förbundsordningen §6). Storleken på det egna kapitalet fastställdes på direktionens möte 2017-11-23 till lägst 2,5 Mkr. Att det finns en buffert för kostnader i samband med en eventuell avveckling av kommunalförbundet är det främsta skälet till den fastställda lägsta storleken på det egna kapitalet. Det egna kapitalet uppgår i årsbokslutet 2025 till 4,1 Mkr.

Kommunalförbundets och projektens budgetuppföljning

Ett sätt att utvärdera om förbundet har haft en god ekonomisk hushållning är att titta på budgetföljsamheten.

Kommunalförbundets budgetuppföljning

Kommunalförbundet	Budget	Utfall
<i>Verksamhetens intäkter</i>		
<i>EU-bidrag</i>		358 318
Övriga ersättningar	0	30 148
Summa verksamhetens intäkter	0	388 466
Personalkostnader	1 885 000	818 101
Resekostnader	148 900	213 614
Representation	25 000	18 939
Lokalhyror	98 400	56 124
Kurs- och konferenskostnader	18 000	9 420
Konsultkostnader	314 000	1 356 533
Telefoni	29 000	14 710
Kontors-, förbruknings- och datamaterial	14 000	8 615
Marknadsföring/annonsering	60 000	35 129
Sobona/ICDE	18 700	34 362
Summa verksamhetens kostnader	2 611 000	2 565 547
Avskr maskiner och inventarier	12 000	25 186
Summa avskrivningar	12 000	25 186
Summa verksamhetens nettokostnader	-2 623 000	-2 202 267
<i>Medlemsavgifter</i>		
Medlemsavgifter	2 630 000	2 630 000
Summa medlemsavgifter	2 630 000	2 630 000
Verksamhetensresultat	7 000	427 733
<i>Finansiella intäkter</i>		
Ränteintäkter	0	74 816
Summa finansiella intäkter	0	74 816
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader	0	35
Bankkostnader	7 000	4 240
Summa finansiella kostnader	7 000	4 275
Summa resultat före extraordinära poster	0	498 274
<i>Årets resultat</i>		
Årets resultat	0	498 274
Summa årets resultat	0	498 274

Kommentar till budgetuppföljning: Projektintäkter från ESF redovisas utifrån schabloniserad ersättning (OH) och kan påverkas av ESF:s slutliga granskning. En del av ersättningen kan också hållas inne till dess att slutredovisning godkänts. Detta medför att projektintäkter inte alltid kan budgeteras med full precision.

Projektverksamhetens budgetuppföljning

i tkr	Operativ kompetensförsörjning		EDIH		Kompetensarena Norrbotten (KaNb)		Totalt	
	Budget	Utfall	Budget	Utfall	Budget	Utfall	Budget	Utfall
Intäkter								
Erhållna bidrag	3 344	3 344	144	144	444	444	3 932	3 932
Totala intäkter	3 344	3 344	144	144	444	444	3 932	3 932
Kostnader								
Personal	1 165	1 165	144	144	363	363	1 672	1 672
Köp av verksamhet	1 790	1 790	0	0	42	42	1 832	1 832
Övriga kostnader	389	389	0	0	39	39	428	428
Totala kostnader	3 344	3 344	144	144	444	444	3 932	3 932

Budgetföljsamheten har under året varit god både vad gäller basverksamheten och projektverksamheten. Delar av personalkostnaderna har kunnat läggas på projekt och det har i sin tur gett utrymme att satsa på bland annat politiskt påverkansarbete, ledningsstöd och marknadsföring. Projektet Koordinerad kompetensförstärkning i glesbygd avslutades den 31 december 2024. Projektets avslut bidrog till att stärka förbundets ekonomi. För 2025 redovisas ett positivt resultat om 498 tkr (0,5 Mkr).

Uppföljning av finansiella mål

Mål	Utfall 2025	Måluppfyllelse
Verksamheten ska bedrivas inom tilldelad budget	Resultat 498 tkr	Målet bedöms uppfyllas
Inte uppta långfristiga lån för förbundets verksamhet	Inga lån	Målet bedöms uppfyllas.
Det egna kapitalet ska uppgå till minst 2,5 Mkr	Per 2025-12-31 bedöms eget kapital uppgå till 4,1 Mkr	Målet bedöms uppfyllas

Uppföljning av verksamhetsmål

Direktionen har inför verksamhetsåret fastslagit mål och delmål för kommunalförbundet i enlighet med den handlingsplan som antogs 2023. Under 2025 har Akademi Norrs arbete i hög grad präglats av att omsätta tidigare metodutveckling i praktiskt genomförande, samtidigt som efterfrågan på förbundets arbetssätt och kompetensunderlag ökat i både kommuner, regioner och bland utbildningsaktörer.

Mot bakgrund av revisorernas synpunkter och SCB:s förändrade definition av målgrupp (25–65 år) har en översyn och kalibrering av indikatorer och målnivåer genomförts under årets sista kvartal för att säkerställa jämförbarhet över tid. Under 2025 har nuvarande målramverk tillämpats och bedömning görs enligt skalan Uppfyllt / I huvudsak uppfyllt / Inte uppfyllt.

Mål:	Måluppfyllelse:
Vår region erbjuder bättre förutsättningar för utbildning, utveckling och tillväxt	I huvudsak uppfyllt
Delmål:	
Vår region ska ha ökat sin andel medborgare med eftergymnasial utbildning.	Inte uppfyllt, men utvecklingen är positiv
Vår region ska ha ökad tillgång till eftergymnasiala utbildningar.	I huvudsak uppfyllt
Vår region ska ha stärkt sina förutsättningar att vara attraktiv för medarbetare, studenter och anordnare av eftergymnasiala utbildningar.	Uppfyllt
Horisontella mål:	
I Akademi Norrs arbete ska ingen individ diskrimineras utifrån härkomst, religion, kön, ålder, sexualitet, politisk tillhörighet eller socioekonomisk bakgrund. Akademi Norr arbetar aktivt för att bygga kapacitet och synliggöra möjligheter och utmaningar.	Uppfyllt

Övergripande mål: Vår region erbjuder bättre förutsättningar för utbildning, utveckling och tillväxt.

Under 2025 har tillgången till högre utbildning stärkts genom fortsatt decentraliserad sjuksköterskeutbildning samt nya utbildningssatsningar och fler specialistutbildningar inom vård. Arbetet med verksamhetsförlagd utbildning (VFU) har utvecklats med fler och bättre praktikplatser, tydligare rutiner och stöd till handledare via lärcentra. Ett samverkansavtal med Umeå universitet har förberetts under året i syfte att långsiktigt säkra decentraliserade utbildningar och kvalitativ VFU.

Parallellt har Akademi Norr under året förflyttat arbetet från analys till tillämpning genom att omsätta kompetenskartläggningar i kommunernas processer och beslut. Ett tiotal regionala och lokala workshoppar har genomförts med särskilt fokus på användning av kompetensdata och på att stärka samspelet mellan HR, näringsliv och utbildningssamordning.

Bedömning: Övergripande mål bedöms *i huvudsak uppfyllt*.

Delmål 1: Vår region ska ha ökat sin andel medborgare med eftergymnasial utbildning.

Akademi Norr har under 2025 fortsatt att stärka synligheten och tillgängligheten till utbildningsutbudet. Den digitala plattformen Utbildning för framtiden hade under året ett mycket starkt utfall och nådde 150 000 besök, vilket är det högsta sedan starten 2021.

Samtidigt visar SCB:s statistik för 2024 (som är den senast tillgängliga i uppföljningen under 2025) en ökning på +0,3 procentenheter, vilket ligger under fastställd målnivå. Mot denna bakgrund bedöms delmålet ännu inte vara uppfyllt, men utvecklingen är positiv och förbundets insatser stärker systemförutsättningarna för framtida måluppfyllelse.

Bedömning: Delmål 1 bedöms *inte uppfyllt, men utvecklingen är positiv.*

Delmål 2: Vår region ska ha ökad tillgång till eftergymnasiala utbildningar.

Under 2025 har flera decentraliserade utbildningar fortsatt eller utvecklats både från Umeå universitet och Mittuniversitetet. Utöver sjuksköterskeutbildningarna har Luleå tekniska universitet påbörjat förskolläraryt utbildning på distans och Linköpings universitet har fortsatt erbjuda lärarkurser i medlemskommunerna. VFU-arbetet har bedrivits i nära samarbete med universitet och lärcentra.

Inom yrkeshögskolan har Akademi Norr under året arbetat genom ett växande nätverk och genom konkret samverkan i framtagning av sökta och beviljade YH-upplägg. YH-nätverket omfattar 32 aktörer (varav 2 nya under året). Akademi Norr har bland annat medverkat i framtagning av beviljade YH-program såsom Stödpedagog (Lycksele) i samverkan med Medica Education och Miljöinspektör (Skellefteå) i samverkan med Södertälje kommun/Campus Telge, samt deltagit i ledningsgrupp för Bygglovshandläggare (beviljad 2024). Akademi Norr har även genomfört insatser kopplat till YH-kurser och till regional områdesanalys för YH i dialog med branschorganisationer, samt samordnat YH-nätverk i Norr med webinarium om examensgrad tillsammans med MYH.

Bedömning: Delmål 2 bedöms *i huvudsak uppfyllt.*

Delmål 3: Vår region ska ha stärkt sina förutsättningar att vara attraktiv för medarbetare, studenter och anordnare av eftergymnasiala utbildningar.

Under 2025 har Akademi Norrs roll som samverkanspart gentemot lärosäten och utbildningsaktörer stärkts ytterligare. Förbundet har nominerats till EU:s Regiostars och bjudits in att tala vid ICDE:s världskonferens, vilket stärker regionens attraktionskraft även i ett internationellt perspektiv. Ett vetenskapligt paper har tagits fram tillsammans med Umeå universitet, och genom nya projekt (Operativ kompetensförsörjning och Kompetensarena Norrbotten) har Akademi Norr fått långsiktiga resurser som stärker kapaciteten i kommunerna.

Bedömning: Delmål 3 bedöms *uppfyllt.*

Horisontella mål

De horisontella målen har integrerats i projekt och rapportering under 2025. Arbetet omfattar bland annat könsuppdelad statistik, tillgängliga format och anpassad kommunikation och marknadsföring. Eventuella hinder har hanterats löpande.

Bedömning: Horisontella mål bedöms *uppfyllt.*

Samlad bedömning

Direktionen bedömer att Akademi Norr under 2025 har uppnått betydande resultat som bidrar till regionens utveckling. Störst utmaning kvarstår i målet om ökad andel invånare med eftergymnasial utbildning, där utfallet ännu inte når fastställd målnivå. En översyn av indikatorer och målnivåer har genomförts under årets senare del för att säkerställa långsiktig jämförbarhet och stärkt uppföljning.

Balanskravs resultatet

Årets resultat enligt resultaträkningen	498 274 kr
reducering av samtliga realisationsvinster (-)	0
justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet (+)	0
justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet (+)	0
orealiserade förluster i värdepapper (+)	0
justering för återföring av orealiserade förluster i värdepapper (-)	0
Årets resultat efter balanskravsjustering	498 274 kr
reservering av medel till resultatutjämningsreserv (-)	0
användning av medel från resultatutjämningsreserv (+)	0
Balanskravsresultat	498 274 kr

Väsentliga personalförhållanden

Kommunalförbundet har under året haft tre personer anställda.

Funktion och namn	Omfattning	Anställning
Förbundschef Martin Bergvall	100%	Tillsvidareanställd
Administratör Gudrun Viklund	100%	Tillsvidareanställd
Samordnare Sara Kandel	100%	Tillsvidareanställd

Under perioden september-december har förbundet haft en sjukskrivning på 100%. Med anledning av detta har kommunalförbundet inlett samarbete med företagshälsan i Arvidsjaur.

Kommunalförbundet har tecknat avtal med Fora för avtalsenliga försäkringar som avser personalen.

Kommunalförbundet har inga andra pensionsförpliktelser utöver de som är lagstadgade eller förpliktade genom kollektivavtal.

KPA Pension är kommunalförbundets försäkringsgivare för den förmånsbestämda tjänstepensionsförsäkringen, försäkring för pension till efterlevande och premiefrielseförsäkring när det gäller långvarig sjukdom hos anställda.

Förväntad utveckling

Inför 2026 har Akademi Norr goda förutsättningar att fortsätta stärka kompetensförsörjningen i medlemskommunerna. Under 2025 har förbundet befast sin roll som transregional systemaktör genom ökad efterfrågan på datadrivna underlag, metodik och processtöd. Denna position innebär att Akademi Norr går in i 2026 med ett tydligt uppdrag att både leverera i pågående satsningar och samtidigt fortsätta utveckla de arbetssätt som gör kompetensförsörjningen mer långsiktig och styrbar.

De projekt och strukturer som nu är i genomförande ger ett stabilt utgångsläge. Operativ kompetensförsörjning (2025–2027) och Akademi Norrs roll som metod- och processtöd i Kompetensarena Norrbotten (2025–2027) innebär att resurser och samverkansplattformar finns på plats för att fortsätta bygga kapacitet i kommunerna och för att skala den datadrivna modellen till fler sammanhang. I Kompetensarena Norrbotten arbetar regionen och kommunerna vidare med implementering av arbetssätt och årshjul, där Akademi Norr bidrar med logik för enkätstruktur, analys och genomförandestöd.

Under 2026 kommer fokus att ligga på att vidareutveckla och förstärka det praktiska genomslaget av modellen: tydligare analys- och planeringsunderlag, ökad användning av data i kommunernas interna processer samt fortsatt fördjupad samverkan med universitet och yrkeshögskoleaktörer. Inom yrkeshögskolan fortsätter Akademi Norr att utveckla nätverk och samverkansstrukturer som stödjer ett utbildningsutbud med tydlig koppling till identifierade kompetensbehov, inklusive stöd i dialoger, analyser och ansökningsprocesser.

Samtidigt finns faktorer som påverkar förbundets genomförandekapacitet. Under hösten 2025 uppstod ett kapacitetsbortfall som påverkade genomförandetakt och ledtider i delar av verksamheten, och kapacitetspåverkan kvarstår in i 2026. Detta innebär att Akademi Norr behöver fortsätta arbeta med tydliga prioriteringar, planering och uppföljning för att säkerställa kvalitet, hållbar arbetsbelastning och långsiktig leveransförmåga.

Akademi Norrs utvecklingsverksamhet är till stor del projektfinansierad, vilket innebär en osäkerhet kopplad till den långsiktiga finansieringen. Projektmedel och pågående insatser är i huvudsak säkerställda till och med 2027. Därefter finns en ökad osäkerhet kopplad till framtida finansieringsmöjligheter och prioriteringar i kommande programperioder och utlysningar. Förbundet följer därför löpande utvecklingen hos relevanta finansiärer och arbetar för att bredda samverkans- och finansieringsbasen.

Långsiktiga utvecklingsförutsättningar

Akademi Norr verkar i en kontext där flera långsiktiga samhällstrender påverkar verksamhetens förutsättningar. Den demografiska utvecklingen i medlemskommunerna innebär både en minskande befolkning och en åldrande arbetsstyrka, vilket skapar utmaningar för kompetensförsörjningen inom såväl offentlig som privat sektor. Arbetsmarknadens behov förändras samtidigt snabbt, där krav på livslångt lärande, digital kompetens och flexibla utbildningsformer blir alltmer framträdande.

Digitalisering och teknikutveckling, inklusive AI, påverkar både utbildningsformer och tillgängligheten till utbildning i glesbygd, vilket ställer ökade krav på teknisk infrastruktur, pedagogiskt stöd och nya arbetssätt. Akademi Norr beaktar dessa utvecklingsmönster i strategi och verksamhet, bland annat genom fortsatt satsning på datadrivna kompetensunderlag, stärkt utbildningssamverkan och återkommande kartläggningar som stödjer långsiktiga prioriteringar och hållbar regional kompetensförsörjning.

Finansiella rapporter

Resultaträkning

	Not	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Budget 2025
Verksamhetens intäkter	1	4 320 185	2 833 982	0
Verksamhetens kostnader	2	-6 497 266	-5 450 026	-2 611 000
Avskrivningar	3	-25 186	-17 402	-12 000
Verksamhetens nettokostnader		-2 202 267	-2 633 446	-2 623 000
Medlemsavgifter		2 630 000	2 506 000	2 630 000
Generella statsbidrag och utjämning		0	0	0
Verksamhetens resultat		427 733	-127 446	7 000
Finansiella intäkter	4	74 816	246 525	0
Finansiella kostnader	5	-4 275	-3 653	-7 000
Resultat efter finansiella poster		498 274	115 426	0
Extraordinära poster		0	0	0
Årets resultat		498 274	115 426	0

Balansräkning

	Not	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Anläggningstillgångar			
Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar		0	0
Maskiner och inventarier		28 957	54 143
Övriga materiella tillgångar		0	0
Finansiella tillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar	6	28 957	54 143
Omsättningstillgångar			
Förråd, lager och exploateringsfastigheter		0	0
Kortfristiga fordringar	7	1 149 023	616 120
Kassa och bank		4 314 838	3 936 404
Summa omsättningstillgångar		5 463 861	4 552 524
Summa tillgångar		5 492 818	4 606 667
Eget kapital			
Ingående eget kapital		3 629 685	3 514 259
Årets resultat		498 274	115 426
Summa eget kapital		4 127 959	3 629 685
Skulder			
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	8	1 364 859	976 982
Summa skulder		1 364 859	976 982
Summa eget kapital och skulder		5 492 818	4 606 667

Kassaflödesanalys

	Not	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		498 274	115 426
Av- och nedskrivningar som belastat resultatet	3	25 186	17 402
Kassaflödets förändring i rörelsekapitalet		523 460	132 828
Ökning (-)/minskning (+) förråd		0	0
Ökning (-)/minskning (+) kortfristiga fordringar		-532 903	343 982
Ökning (+)/minskning (-) kortfristiga skulder		387 877	-186 914
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet		-145 026	157 068
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-36 228
Försäljning av inventarier		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-36 228
Finansieringsverksamheten			
Utlåning (-)/ upplåning (+)		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		378 434	253 668
Likvida medel vid årets början		3 936 404	3 682 736
Likvida medel vid årets slut		4 314 838	3 936 404

Noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer.

Intäkter

Medlemsavgifter redovisas för det år det avser.

Projektintäkter redovisas i den mån de blivit förbrukade. Ej förbrukade medel periodiseras som förutbetalda intäkt. Projektintäkter som inte erhållits men som avser perioden tillgodoförs perioden och periodiseras som upplupen intäkt.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Värdering av kortfristiga placeringar har gjorts post för post till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till 20 000 kr och gäller som gemensam gräns för materiella- och immateriella tillgångar och därmed också för finansiella leasingavtal.

Materiella anläggningstillgångar och avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och inventarier 3-5 år

Noter Resultaträkning

Not		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Budget 2025
1	Verksamhetens intäkter			
	Projektintäkter	4 290 037	2 787 877	0
	Övrigt	30 148	46 105	0
	Summa	4 320 185	2 833 982	0
	<i>Varav projekt</i>	<i>3 931 719</i>	<i>2 787 877</i>	<i>0</i>
	<i>Kommunalförbundet</i>	<i>388 466</i>	<i>46 105</i>	<i>0</i>
2	Verksamhetens kostnader			
	Personalkostnader	2 347 167	2 452 127	1 885 000
	Pensionskostnader	158 019	462 850	0
	Resekostnader	495 367	382 317	148 900
	Representation	34 247	49 065	25 000
	Lokalhyror	100 092	95 546	98 400
	Kurs- och konferenskostnader	310 052	212 756	18 000
	Konsultkostnader	2 791 858	1 422 509	189 000
	Revision	130 000	125 000	125 000
	Telefoni	33 003	35 000	29 000
	Kontors-, förbruknings- och datamaterial	27 970	16 181	14 000
	Marknadsföring/annonsering	35 129	179 015	60 000
	Medlemsavgifter	34 362	17 660	18 700
	Summa	6 497 266	5 450 026	2 611 000
	<i>Varav projekt</i>	<i>3 931 719</i>	<i>2 777 053</i>	<i>0</i>
	<i>Kommunalförbundet</i>	<i>2 565 547</i>	<i>2 672 973</i>	<i>2 611 000</i>
3	Avskrivningar			
	Maskiner och inventarier projekt	0	10 824	
	Maskiner och inventarier kommunalförb	25 186	6 578	12 000
	Summa	25 186	17 402	12 000
4	Finansiella intäkter			
	Bank- och skattekonto	74 816	153 129	0
	Värdesäkringspremie pensioner	0	93 396	
	Summa	74 816	246 525	0
5	Finansiella kostnader			
	Dröjsmålsräntor	35	129	0
	Bankkostnader	4 240	3 524	7 000
	Summa	4 275	3 653	7 000

Noter Balansräkning

Not		Bokslut 2025	Bokslut 2024
6	Anläggningstillgångar		
	Ingående anskaffningsvärde	158 910	738 581
	Årets anskaffning	0	36 228
	Årets utrangering/försäljning	-67 206	-615 899
	Utgående anskaffningsvärde	91 704	158 910
	Ingående avskrivningar	-104 767	-703 264
	Årets avskrivning	-25 186	-17 402
	Årets utrangering/försäljning	67 206	615 899
	Utgående ack avskrivningar	-62 747	-104 767
	Bokfört värde	28 957	54 143
7	Fordringar		
	Skattekonto	114 209	116 926
	Momsfordran	207 926	126 188
	Observationskonto	80	0
	Upplupna intäkter	821 233	367 483
	Interimsfordringar automat	5 575	5 523
	Summa	1 149 023	616 120
8	Kortfristiga skulder		
	Leverantörsskulder	772 922	411 694
	Utgående moms	30 305	0
	Preliminär skatt	36 099	44 698
	Preliminär löneskatt	143 235	240 383
	Semesterlöneskuld	213 644	158 055
	Beräknad lagstadgad arbetsgivaravgift	36 545	47 799
	Beräknade pensionsavgifter	67 000	66 000
	Förutbetalda intäkter	65 109	5 702
	Upplupna kostnader	0	2 651
	Summa	1 364 859	976 982

Driftredovisning

I tkr	Intäkter			Kostnader			Budgetavvikelse	
	Innev år	Budget	Föreg år	Innev år	Budget	Föreg år	Intäkter	Kostnader
Kommunalförbundet	3 018	2 630	2 552	2 565	2 611	2 673	388	46
Projektverksamhet	3 932	3 932	2 788	3 932	3 932	2 777	0	0
Justerat för medlemsavgifter	-2 630	-2 630	-2 506	0	0	0	0	0
Avskrivningar	0	0	0	25	12	17	0	-13
Summa verksamhetens nettokostnader enligt resultaträkningen	4 320	3 932	2 834	6 522	6 555	5 467	388	33

Investeringsredovisning

Kommunalförbundet har gjort investeringar till en summa av 0 kronor under perioden.