



Granskning av god ekonomisk
hushållning och balanskravsresultat

Årsredovisning 2025

Södra Lapplands gymnasieförbud



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



Building a better
working world

1. God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Varje kommun ska enligt kommunallagen ha riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning. Målen ska utvärderas i delårsrapport och årsredovisning. Fullmäktiges, kommunstyrelsens och revisorernas roll illustreras i figuren nedan.



Fullmäktige beslutar om mål för god ekonomisk hushållning.



Kommunstyrelsen utvärderar målen i delårsbokslutet och gör en prognos över måluppfyllelsen för helåret.



Kommunstyrelsen utvärderar målen i årsredovisningen och gör en bedömning av måluppfyllelsen för helåret.



Revisorerna bedömer om resultaten delårsrapport och årsredovisning är förenliga med de mål fullmäktige beslutat samt om kommunen klarar kravet på en ekonomi i balans.

2. Definition av god ekonomisk hushållning

- ▶ Den ekonomiska styrningen utgår från de avtal som upprättats mellan medlemskommunerna i form av förbundsordning och konsortialavtal. Ändamålet för medlemskommunerna med Södra Lapplands gymnasieförbund är att förbundet ansvarar för utbildning inom gymnasieskola och anpassad gymnasieskola för medlemskommunernas räkning. Södra Lapplands gymnasieförbund ska därför eftersträva en god ekonomisk utveckling. Södra Lapplands gymnasieförbund ska genom samråd med medlemskommunerna skapa förutsättningar för långsiktighet vad gäller förbundets finansiering, samt eftersträva att verksamheterna bedrivs kostnadseffektivt. De ekonomiska förutsättningarna eller ramarna ska genom en förtroendefull kommunikation och samverkan med medlemskommunerna tas fram i enlighet med förbundsordning och konsortialavtal, och avstämningar ska ske regelbundet.
- ▶ Årsredovisningen innehåller ett avsnitt "1.5 God ekonomisk hushållning" med en mer utvecklad beskrivning av ekonomi, styrning och långsiktighet. En tydlig målstruktur i det finansiella perspektivet finns (budgetuppföljning, kostnadseffektivitet, elevandelar).
- ▶ Mål och uppföljning finns nu (i jämförelse med delårsrapporten) - men uppföljningen är övergripande och saknar koppling till mätbar måluppfyllelse utifrån fullmäktiges intentioner. Målets spårbarhet till faktisk ekonomisk styrning är bristfällig.

3. Uppföljning av god ekonomisk hushållning och balanskrav

- ▶ I avsnittet "God ekonomisk hushållning" anges att förbundet strävar efter ekonomisk balans - men årsredovisningen innehåller inget explicit ställningstagande om huruvida god ekonomisk hushållning uppnåtts.
- ▶ Förbundet har fortsatt omfattande strukturella kostnadsproblem.
- ▶ SLG har mål och styrning dokumenterad (t.ex. budgetuppföljning, kostnadseffektivitet, elevandelar), men flera mål uppnås inte, särskilt de med direkt koppling till ekonomisk stabilitet och elevrekrytering.
- ▶ Årsredovisningen beskriver pågående åtgärder men de har inte gett tillräcklig effekt 2025, och arbetet framstår fortsatt som reaktivt snarare än långsiktigt strategiskt.
- ▶ **För 2025 redovisas balanskravsresultatet som 0 tkr**, men detta endast tack vare att medlemskommunerna skjutit till 13 824 tkr i enlighet med konsortialavtal §16. Utan tillskott: -13 824 tkr.
- ▶ Förbundet redovisar således ett faktiskt verksamhetsunderskott av betydande storlek, och balanskravet uppfylls endast genom externa tillskott - inte genom egen ekonomisk bärkraft.
- ▶ Det ackumulerade underskottet växer markant från -7 815 tkr (2024) till -21 639 tkr (2025).

4. Vår bedömning

- ▶ Vår bedömning är att kommunen **efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet samt efterlever kommunallagens krav på en ekonomi i balans efter tillskjutande av medel från medlemskommunerna, i enlighet med förbundsordning och konsortieavtal. Balanskravet uppfylls dock endast formellt, inte materiellt. Det finns ingen egenfinansierad balans.**
- ▶ Årsredovisningen visar att SLG:
 - saknar strukturell balans
 - har ökande kostnadsmassa
 - har otillräcklig kontroll över interkommunala ersättningar
 - har ett växande ackumulerat underskott
 - endast når nollresultat genom ägartillskott
- ▶ **Kommunalförbundet uppnår inte en god ekonomisk hushållning år 2025.**