

Granskning år 2025 av Samordningsförbundet Södra Lappland



April 2026
Ingrid Lindberg
Revisionskontoret
Region Västerbotten



Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Bedömning av måluppfyllelse	3
Bedömning av räkenskaper och årsredovisning	3
Bedömning av styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2024 års granskning	4
Granskningens genomförande	4
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	6
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	6
Förbundsordning	6
Rekommendationer från Nationella rådet	6
Verksamhetsplan för år 2025	7
4. Förbundets verksamhet under år 2025	8
Styrelsens styrdokument och protokoll	8
Genomförda insatser	8
Förbundets ekonomistyrning	9
Bokslut och räkenskaper	10
Förbundets styrning och uppföljning mot mål	10
5. Svar på revisionsfrågor	12
Rekommendationer	12
Bilaga 1 Protokollgranskning	13

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Södra Lapplands revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2025. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Bedömning av måluppfyllelse

Styrelsen budgeterade ett underskott på 0,4 miljoner kronor för år 2025. Resultatet blev ett underskott på 0,2 miljoner kronor. Det innebär en positiv avvikelse från budget med 0,2 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick till 2,0 miljoner kronor, vilket är betydligt över rekommendationerna för samordningsförbund. Enligt Nationella rådets riktlinjer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 735 tusen kronor.

Styrelsen bedömde att fem mål var uppnådda, ett mål delvis uppnått och ett mål inte uppnått. Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var relativt hög. Vi bedömer att styrelsen hade tillräcklig måluppfyllelse.

Bedömning av räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Bedömning av styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

Rekommendationerna kommer att följas upp i nästa års granskning.

2. Bakgrund

Ansvar för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbundet ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2025 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland.

Iakttagelser i 2024 års granskning

En slutsats från 2024 års granskning var att förbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning.

Resultatet för år 2024 blev ett överskott på sju tusen kronor. Det egna kapitalet uppgick till 2,2 miljoner kronor. Enligt rekommendationer från Nationella rådet borde förbundets egna kapital maximalt uppgå till 0,8 miljoner kronor. Styrelsen bedömde att sex mål var uppnådda och ett mål delvis uppnått. Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var god. Revisorerna instämde i styrelsens bedömning.

Revisorerna bedömde att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten och lämnade följande rekommendationer:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

I sitt svar instämde styrelsen i revisorernas synpunkter. Styrelsen arbetade med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Under år 2024 drog två av de insatser som förbundet beslutat att finansiera tillbaka sina ansökningar, därav minskade inte det egna kapitalet som planerat.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av samordningsförbundets styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen avser Samordningsförbundet Södra Lapplands verksamhet år 2025. Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har även genomfört avstämningar med förbundschef. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Revisionskriterier

Vår bedömning av Samordningsförbundet Södra Lapplands ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individeriktade insatser

Individeriktade insatser **syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd** för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Insatserna kan vara arbetslivsriktade, aktiverande och motiverande, behandlande eller förebyggande. De individeriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Strukturövergripande insatser **vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna** och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. Insatserna kan bland annat handla om förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen) definierar samordningsförbundets målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbund följande uppgifter:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt Finsamlagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast den 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Södra Lappland är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten samt kommunerna Lycksele, Malå, Storuman, Åsele, Dorotea, Vilhelmina och Sorsele. Förbundets ändamål är att inom medlemskommunernas geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet för att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Styrelsen ska bestå av 10 ledamöter och 10 ersättare.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta halvårsuppföljning med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgänglig för medlemmarna. Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Enligt Nationella rådet är syftet med rekommendationen att tydliggöra vikten

av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstillsättning mellan 0–7 miljoner kronor rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medelstillsättningen.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2025

Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan för år 2025 i november 2024 (§ 44). Av förbundets verksamhetsplan framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar. Målgrupp för förbundets insatser är individer i åldern 16–65 år som erhåller eller bör erbjudas stöd via välfärdssystemen och som av parterna bedöms vara prioriterad målgrupp för samverkan genom tidiga, rehabiliterande, studie- och/eller arbetslivsinriktade insatser.

Av verksamhetsplanen framgår att förbundets övergripande vision är: *”Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egen försörjning”*. I verksamhetsplanen är visionen nedbruten i sju mål under fyra målområden. Till varje mål finns beskrivet vad som ska mätas, vilka aktiviteter som ska genomföras samt målvärden.

Individen

- Insatserna arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning.
- Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.

Utveckling

- Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.
- Analys – medlemmarna har en samsyn kring behov och prioritering av insatser.

Arbetsätt

- Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat.
- Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartsamverkan.

Ekonomi

- God ekonomisk hushållning

Vår kommentar

Vi bedömer att målen var mätbara.

4. Förbundets verksamhet under år 2025

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Södra Lappland hade under år 2025 fyra protokollförda sammanträden. Protokollen innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, beslut och hänvisningar till bilagor. Av protokollen framgår att styrelsen fick information om ekonomi, insatser, omvärldsbevakning med mera. Exempelvis beslutade styrelsen att under 3 år finansiera medlemskommunerna med 250 000 kr per kommun för att bygga upp en samordningsfunktion.

Styrelsen beslutade under året om grundläggande styrdokument och uppföljande dokument såsom verksamhetsplan, budget, internkontrollplan, delårs- och årsredovisning. Se bilaga 1 för mer detaljer.

Vår kommentar

Styrelsens protokoll var tydliga och innehöll hänvisning till beslutsunderlag. Styrelsen beslutade i hög grad om viktiga styrande och redovisande dokument. Styrelsen bevakade aktivt frågor om ekonomi och verksamhet.

Genomförda insatser

Strukturövergripande insatser för att stödja samverkan

Förbundet stödjer samverkan mellan parternas medarbetare på flera olika sätt. Ett exempelvis är insatsen Teamsamverkan som omfattar strukturövergripande insatser. Projektet arbetar för att förbundets medlemmar ska göra en överenskommelse kring att använda Sam SIP - en samverkansmetod för att ta fram samordnade individuella planer för personer som behöver arbetsmarknadsinriktad rehabilitering. Projektet SÖKA ska också stödja samverkan mellan parterna genom att utveckla deras analysförmåga och skapa förutsättningar för mer träffsäkra insatser.

Kostnader för strukturövergripande insatser utgjorde cirka 1 miljon kronor vilket motsvarade 24 procent av de totala kostnaderna.

Individinriktade insatser

Förbundets individinriktade insats år 2025 var *Samordningsfunktion i medlemskommunerna*.

Kostnader för individinriktade insatser utgjorde cirka 2,5 miljoner kronor vilket motsvarade 59 procent av de totala kostnaderna.

Uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Uppföljning av beslutade insatser sker genom tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca fyra gånger per år. Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt från förbundschef om hur finansierade insatser fortlöper. Ibland bjuds även företrädare in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar. I samband med årsredovisningen följer styrelsen upp och utvärderar samtliga insatser.

Under år 2025 beviljade förbundet en individinriktad insats, Samordningsfunktion i medlemskommunerna. Av årsredovisningen framgick att 40 individer hade fått stöd år 2025 inom ramen för projektet. Styrelsen redovisade resultatet av en

undersökning som gått ut till samtliga 40 deltagare, varav 31 hade svarat. Av en tabell framgick att 35 procent av individerna gått till arbete, 34 procent hade gått till studier eller annan bidragsförsörjning medan 29 procent hade avbrutit sin insats.

Vår kommentar

Samordningsförbundet fortsatte under år 2025 att utveckla och bidra till samverkan. Genom sin verksamhet verkade förbundet för att förbundets målgrupper skulle få stöd och rehabilitering i syfte att komma till egen försörjning.

Förbundets ekonomistyrning

Verksamhetsplanen innehöll budget för år 2025 och plan för åren 2026 - 2027. Styrelsen beslutade om en detaljbudget där budgeten fördelades på de olika insatserna och kansliet. För år 2025 budgeterade styrelsen ett underskott på 0,4 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet i enlighet med rekommendationer från Nationella rådet. Styrelsen följde upp utfallet för respektive insats samt kansliet i samband med delårsrapporten per augusti 2025 och i årsredovisningen.

Ekonomiskt resultat

Styrelsen beslutade om en delårsuppföljning per augusti 2025. Resultatet per augusti var ett överskott med 1,8 miljoner kronor. Styrelsen bedömde att förbundet skulle ha ett underskott på 0,4 miljoner kronor vid årets slut, vilket var i enlighet med budget.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett underskott för år 2025 med 0,2 miljoner kronor. Det var en positiv avvikelse från budget med 0,2 miljoner kronor. Styrelsen förklarade inte budgetavvikelsen.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2 miljoner kronor, en minskning med 0,2 miljoner kronor jämfört med föregående år. Trots minskningen var detta betydligt högre än den rekommenderade nivån. Enligt Nationella rådets rekommendationer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 735 tusen kronor.

Tabellen visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste åren.

Femårsöversikt över förbundets ekonomi

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Intäkter huvudmän	3 678	3 678	3 752	3 752	3 760	3 760
Övriga intäkter	320	300	300	0	0	0
Verksamhetens kostnader	-4 244	-4 346	-4 057	-4249	-3 626	-4 428
Finansiella poster	41	0	12	0	0	-1
Årets resultat	-206	-368	7	-497	134	-669
Eget kapital	1 973	1 811	2 179	2 173	2 670	2 536
Andel av erhållna medel	54 %	49 %	58 %	58 %	71 %	67 %

Källa: Bearbetade uppgifter från förbundets årsredovisningar för åren 2021-2025

Vår kommentar

Styrelsen beslutade om insatser under år 2025 för att uppnå ett planerat underskott på 0,4 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet. Resultatet vid årets slut blev ett underskott på 0,2 miljoner kronor. Det innebar en minskning av

det egna kapitalet. Det var ett steg i rätt riktning mot att nå den rekommenderade nivån, även om det egna kapitalet fortfarande var högt över rekommendationerna.

Enligt kommunallagen 11 kap. 5 § ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Samordningsförbundets budgeterade intäkter för år 2025 understeg de budgeterade kostnaderna med 0,4 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets handbok för finansiell samordning finns en möjlighet för samordningsförbunden att lägga en underfinansierad budget om den kan balanseras av det egna kapitalet. Även om det egna kapitalet ligger långt över den rekommenderade nivån vill vi, liksom tidigare år, påminna om vikten av att även fortsättningsvis noggrant följa det ekonomiska utfallet vid en underfinansierad budget för att inte riskera att hela det egna kapitalet förbrukas.

Bokslut och räkenskaper

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets styrning och uppföljning mot mål

Delårsrapport per augusti 2025

Förbundet upprättade en delårsrapport per augusti 2025. Delårsrapporten innehöll i huvudsak de avsnitt som Rådet för kommunal redovisning rekommenderar ska finnas i en delårsrapport. I delårsrapporten beskrev styrelsen förväntad utveckling av verksamhetsmålen. Styrelsen bedömde att arbetet med målen löpte enligt plan. Styrelsen gjorde prognosen att målen skulle vara uppfyllda vid årets slut.

Årsredovisning 2025

I årsredovisningen redovisade styrelsen resultat för de övergripande målen samt resultat för de individinriktade insatserna.

Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var relativt hög, men att det fanns utvecklingsarbete att göra. De individinriktade insatserna hade hög måluppfyllelse med undantag för målet att deltagare skulle erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet eller egen försörjning. De strukturövergripande insatserna hade en hög måluppfyllelse med undantag för målet gällande att medlemmarna upplever en positiv utveckling i välfärdsarbete som var delvis uppnått. Styrelsen bedömde att det var positivt att det egna kapitalet hade minskat.

Styrelsen gav ett antal rekommendationer baserat på resultatet av målen och styrelsens analys. Exempelvis rekommenderade styrelsen att säkerställa att beviljade individinriktade insatser arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden.

Styrelsen bedömde att fem mål var uppnådda, ett mål delvis var uppnått och att ett mål inte uppnåddes. Vi instämmer i styrelsens bedömning.

I tabellen redovisar vi styrelsens bedömning av målen

Mål i verksamhetsplan 2025	Målvärde	Resultat av mätning	Styrelsens bedömning
Insatserna arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning.	70 procent av deltagarna upplever att insatserna är organiserade runt deras behov.	80 procent	Målet uppnått
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	70 procent av deltagarna anger att de erbjudits samordnat stöd och möjlighet att närma sig egen försörjning.	68 procent	Målet uppnås inte
Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.	80 procent av medlemmarna upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet.	96 procent av medlemmarna och 75 procent av styrelsen upplever positiv utveckling.	Målet delvis uppnått
Analys – medlemmarna har en samsyn kring behov och prioriteringar av insatser.	Förbundschef avger behovsanalys en gång per år i samband med verksamhetsplanering.	Behovsanalys presenterades i samband med verksamhetsplanering	Målet uppnått
Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat.	80 procent av styrelsen och personalen har svarat ja på frågan om förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering. Internkontrollplanen följs upp två gånger per år.	88 procent av styrelsen och 83 procent av personalen anger att det finns en sådan struktur. Internkontrollplanen följdes upp i juni och november	Målet uppnått
Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartssamverkan.	Minst fyra aktiviteter ska genomföras. 80 procent av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på att de är nöjda med arbetssätten.	Förbundet har genomfört 4 utbildningar, 1 studiebesök, 2 workshops och två konferenser. 88 procent av styrelsen och 100 procent av har svarat ja.	Målet uppnått
God ekonomisk hushållning.	2 protokollförda ekonomiuppföljningar. Verksamhet inom budgetram	2 protokollförda ekonomiuppföljningar. Utfallen visade på god ekonomisk hushållning.	Målet uppnått

Källa: Bearbetade uppgifter från samordningsförbundet Södra Lapplands årsredovisning 2025





Vår kommentar

Styrelsen bedömde att måluppfyllelsen var relativt god. Vi bedömer att styrelsen hade tillräcklig måluppfyllelse mot bakgrund av att förbundet uppfyller fem av sju mål.

5. Svar på revisionsfrågor

Granskningen har innefattat en bedömning av tillämpningen av lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunal bokförings- och redovisningslag samt god redovisningssed. Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med denna normgivning.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2025.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2025 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning.
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?		Styrelsen uppfyllde i hög grad sina målsättningar.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen beslutade om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen uppfyllde uppgifterna enligt lag om finansiell samordning. Styrelsen var aktiv i sin ekonomistyrning. Förbundets egna kapital ligger dock betydligt över den rekommenderade nivån.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

Umeå den 14 april 2026

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten

Bilaga 1 Protokollgranskning

Styrdokument	Beslut	Vår kommentar
Verksamhetsplan för år 2025	Ja	2024-11-29, § 44
Budget för år 2025	Ja	2024-11-29, § 44 (Inom lagstadgad tid)
Internkontrollplan för år 2025	Ja	Beslut 2025-11-27, § 37, Uppföljning juni och november
Delegationsordning	Ja	2019-04-10, § 548, årlig genomgång av styrdokument
Rutin för att anmäla delegationsbeslut till styrelsen		Ska ske löpande enligt delegationsordningen
Attestordning	Ja	2019-04-10, § 548, årlig genomgång av styrdokument
Dokumenthanteringsplan		Lycksele kommuns dokumenthanteringsplan
Delårsrapport per augusti 2025	Ja	2025-09-25, § 25
Årsrapport för år 2025	Ja	2026-03-26, § 6 (Inom lagstadgad tid)

Sammanträden	Paragrafer	Antal beslutande ledamöter (minst 6)
2025-03-20	1-9	6 av 10
2025-06-12	10-19	9 av 10
2025-09-25	20-31	9 av 10
2025-11-27	32-46	7 av 10

Finansiering och uppföljning insatser	Paragrafer	Ärende
2025-03-20	5	Årsredovisning 2024
2025-03-20	7	Beslut om teamsamverkan, fördelning kommuner Södra Lappland
2025-06-12	13	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-09-25	23	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-09-25	26	Antagande överenskommelse SÖKA
2025-09-25	27	Behovsanalys gemensam kompetensutveckling Västerbotten
2025-11-27	35	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-11-27	36	Verksamhetsplan och budget 2026

Medlemssamråd	
2025-04-09	Gemensamt samråd för alla tre samordningsförbund i Västerbotten